

2019

10/30

光芒家园

诚信 创新 激情 坚持

[第05期 总第05期]

以新理念践行初心使命

光芒荣获“建国70周年工匠产品奖”

四知三问、一查一清一高背后的逻辑

封面人物：倪德林

团结拼搏保任务

服务一线大家谈

守住你的金矿



主办 | 江苏光芒新能源股份有限公司

内部资料 免费传阅



目录 CONTENTS

NO.01 扉页

NO.02 目录

NO.03 以新理念践行初心使命

NO.05 光芒荣获“工匠产品奖”

NO.08 管理方法的背后逻辑

NO.11 封面人物：倪德林

NO.12 加班加点，团结拼搏

NO.15 服务一线大家谈



以新理念践行初心使命 推动光芒高质量发展

范朝洪

今年的国庆节，国家回顾展示了新中国成立70年来的发展历程，可以发现，我们党之所以能够历经艰难困苦不断创造新的辉煌，很重要一点就是我们党始终重视思想建党、政治强党，坚持用科学理论武装广大党员，这就是中国共产党的伟大之处。这次全党开展的“不忘初心、牢记使命”主题教育，就是使全党始终保持统一的思想，坚定意志、清醒头脑，坚持和发展中国特色社会主义，实现社会主义现代化和中华民族的伟大复兴。

我们在这次学习过程中也要清醒地回顾我们创办工业的初心和使命是什么？刚开始我们是村办企业，创办工业的目的是以工补农，致富百姓，甩掉穷根。几十年来让周边的农民进工厂，

拿工资，并且还种好自家责任田。在工厂不断壮大的过程中，相继有一千多人在工厂工作，80%都来自于周边的村民。现在的农村面貌大变样，农民生活水平大大提高，家家都走上了小康路。

党的十九大以来，中央号召要以新发展理念引领经济高质量发展，把创新、协调、绿色、开放共享的理念融为一体。企业必须加快转型，向精致、创新、高效、绿色求发展、要效益。因此我们光芒未来的使命可以用这几句话概括：**公司经营旺，天天有班上；工作高效率，工资年年涨；工作环境好，幸福指数高；培育新人才，做强新能源；发展高质量，贡献新时代。**



光芒新能源荣获“致敬建国70周年工匠产品奖”

2019年10月18日，由中国新能源工程联盟（中新工联）主办的“2019中国国际清洁能源博览会”在海宁国际会展中心隆重开幕，光芒新能源携旗下太阳能水箱、多能源水箱、缓冲水箱、空气能水箱、空气能一体机、电采暖炉等多款产品组成超强阵容亮相，并荣获组委会颁发的“致敬建国70周年工匠奖”。



诚朴敬业

用心做事

在T1-09光芒新能源展位上，工作人员向中外客商介绍光芒产品：结合了工程商、房地产商、系统厂家等客户需求，尤其是综合考虑了海量消费者的使用感受，从产品外观、操控、智能化、产品升级维护的方便性等维度出发，整合内部工业设计中心和外部优秀设计团队开发出的新一代系列搪瓷储热水箱，集大屏化、智能化、人性化于一体，满足了用户对高端品质的需求。现场客商对光芒系列产品表示了浓厚兴趣，纷纷驻足观赏、询问，并留下联系方式，以期进一步交流合作。



随着世界各国对能源需求的不断增长和环境保护的日益加强，清洁能源的推广应用已成必然趋势。光芒新能源自成立以来，致力于为人类创造低碳绿色的美好生活，潜心打造高品质新能源产品。公司先后通过欧盟CE、SOLAR KEYMARK、澳洲WATER MARK、北美ETL等国际认证。此次获奖也是多年积淀，实至名归。

光芒搪瓷承压水箱在太阳能、空气能和多能源等热水系统中得到广泛运用，是众多国内外知名企业、热水系统集成商、房地产开发商指定的配套产品，其品质多年来在业内有口皆碑。欢迎更多有识之士与我们携手合作，共同开创更美好的未来！



诚朴敬业

用心做事

四知三问、一查一清一高 背后的方法和逻辑

马巍菲

日前，公司正在推行车间“四知三问”和管理人员“一查一清一高”，有部分员工表示不能理解，认为太繁琐，无意义，虽然表面不说，内心却是用消极抵触的态度来对待。那么，这两个举措难道真的是公司高层拍脑袋想出来“折腾人”的吗？当然不是，其背后有着非常科学的方法论和逻辑思维。

先说“四知三问”。四知和三问是两个概念，其本质是“自我助推”和“自我反思”。自我助推，即改变和提升自己，通过践行“四知”，从目标确立到完成目标的关键方法，让你的目标变得清晰起来，把目标变得可操作、可执行，并且知道达到怎样的标准才算完成，如此方能在执行任务的过程中“不待扬鞭自奋蹄”，自我加压自我助推，从而出色地完成好工作。

自我反思，是一个良好的习惯。曾子曰：“吾日三省吾身：为人谋而不忠乎？与朋友交而不信乎？传不

乎？”这是曾子从修身立德的角度反思自己的日常。同样道理，车间人员每天下班前，问问自己今天的任务完成了吗？现场清理整顿了吗？电器设备电源都关闭了吗？这是从做好基本工作的角度检查自己一天来有无疏漏并及时弥补。更高一层的境界是还要问问自己，有没有更好的、更高效完成任务的方法？怎样把生产成本进一步降低？通过自我反省来检查、研究、思考、提升，这才是“三问”的终极目标。

“一查一清一高”脱胎于海尔的“日事日毕，日清日高”，即每天的工作每天完成，每天的工作要清理并每天有所提高。它包含着三个管理原则：

- 1、“闭环原则”：凡事要善始善终，有P、D、C、A plan（计划）、do（实施）、check（检查）、action（循环原则，螺旋上升）；
- 2、比较分析原则：纵向与自己的过去比，横向与同行业先进水平比，没有比较就没有发展；
- 3、不断优化的原则：根据木桶理论，找出薄弱项，并及时整改，提高系统水平。

一查，即对当天发生的各种问题(异常现象)在当天弄清原因，分清责任，及时采取措施进行处理，防止问题积累，保证目标得以实现。通过钉钉模板记录每个人每天对每件事的日清过程和结果。一清一高，即对工作中的薄弱环节不断改善，不断提高。假设我们坚持每天提高1%，那么70天工作水平就可以提高一倍。

“四知三问”和“一查一清一高”是当前降本增效刻不容缓的形势下企业对每个光芒人提出的有效自我管理方法和基本要求。然而现在我们有部分管理人员连最简单的“日清”都不能按时完成，遑论“日高”？因此我们首先要从思想上重视起来，认真落实贯彻好“四知三问”和“一查一清一高”，在自身心态、能力、素养不断提升的同时，推动企业持续高质量发展。



本期封面人物：倪德林



倪德林现任G2车间主任，他工作作风勤恳踏实，在近期车间生产线改造过程中表现非常突出，充分发挥了一名车间领头人的先锋模范作用。

他认真履行岗位职责，在工作中表现出了非常强的主动性和积极性，遇到困难的工作总是主动承担，从不推诿、从不退缩，把做好本职工作作为自己最大的职责和最高的使命。他身先士卒，勤于思考，顾全大局，善于调动员工们的积极性，形成合力。尤其是在生产任务重、工期紧的时候，能做到坚守一线，自我加压、奋力争先，敢于吃苦，甘于奉献，积极完成各项工作任务。

诚朴敬业

用心做事

加班加点忙生产 团结拼搏保任务



10月26日晚，夜色渐浓，早已过了下班时间，各车间生产线依然焊花飞溅，灯火通明。进入四季度以来，光芒新能源可谓“喜忧参半”：喜的是订单纷至沓来，销售量出现井喷；忧的是各车间生产任务都十分繁重，按期交货成了一道难题。所幸公司领导层未雨绸缪，及时做好应对措施，光芒全体职工识大体、顾大局，表现出了良好的精神面貌和职业素养。

为履行对客户的承诺，公司持续安排二三线人员支援一线参加劳动，加班加点抢时生产，以保证产品能按时发货。连续一段时间下来，职工们已是相当疲乏。但作为光芒人，他们明白公司的利益、客户的利益高于一切，深知“水涨船高”的道理，企业发展得越好，自己才会有更大的发展空间。因此大家并没有对公司延长工作时间、取消周末休息有任何情绪，反而更加尽心尽责地忙碌工作着。一线职工有家里孩子无人照看的，有家里老人生病住院的，为了能及时完成生产任务，他们放弃了多个晚上和休息日与家人团聚的机会。夜色下，光芒生产车间和办公室楼经常是灯火通明，加班加点工作到深夜已成为家常便饭。

在繁重的生产任务面前，公司管理以及党员、团员骨干抢在前面，不计得失，带头冲锋。公司总经理马巍菲、生产副总陈加发经常到一线了解情况，与班组长、骨干交流，要求大家抓好生产，保证产品质量的同时更要注意安全。G2车间质检员许士勇已经连续多天奋战在生产一线，他说：虽然自己付出多一些，但为能按时将合格

的产品交付给客户，就是再苦再累也值得。10月26日晚，成品库保管员朱登美一直坚持在工作岗位上，直到所有产品全部装车完毕才拖着疲惫的身躯下班，此时时钟已指向深夜12点。他（她）们认真负责、精益求精的工作态度和也深深鼓舞了公司所有职工。尽管身心俱疲，但大家依然斗志昂扬，脸上洋溢着快乐的笑容。大家以这种心系企业、服从大局的诚朴敬业精神，扎实工作，默默奉献，用心做事的工作态度，为光芒新能源的稳步、健康发展贡献着自己的力量。



诚朴敬业

用心做事

服务一线大家谈

近几个月来，公司二三线人员支援生产服务一线活动开展得如火如荼，企管中心、技术中心、质量中心、工程部等各部门精心筹划，合理安排，在确保本部门工作不受影响的情况下派出精兵强将参加顶岗劳动。绝大多数人员能做到遵守纪律、吃苦耐劳，圆满地完成了生产任务，得到了生产一线人员的认可和好评。同时，这些支援一线的人员也从艰苦的劳动中获得了一些平常不能体会到的感悟。现摘录整理其中的一部分，以不同的关键词为题，与大家分享。



诚朴敬业

用心做事

关键词1：埋头苦干

企管部 陈月琴：

为了第二天能顶岗支援生产，我提前做好了工作安排：星期天下午就去办公室把展厅整理完毕，并把手上的发货计划单编排好。

星期一7:50，我准时赶到车间参加晨会。晨会结束后，我被分配在装配线后道工序，任务是电性能检测后进行产品装箱，师傅叫刘华，很朴实无华的一个人，话不多，但做事干净利索、井井有条，从她身上我学到了勤勤恳恳、埋头苦干的工作态度。中午忙到连下班吃饭都忘记了时间。当天的生产任务直到晚上十点钟才完成，下班后我主动邀约几位没开车的同事和我同行，大家一路上还互相交流顶岗过程中遇到的一些问题。尽管身体有些疲惫，但那种劳动带来的充实感、自豪感却让我们浑身充满了力量。



诚朴敬业

用心做事

关键词2：敬畏职责

工程部 郭景

车间流水线的劳动节奏很快，一天的工作时间基本都没有休息过，这也让我不禁扪心自问：我们的工作环境比车间要好，劳动强度比师傅们低，有什么理由不去更加努力的做好工作，为公司、为客户做好服务呢？在一天的顶岗工作中，我感受到了师傅们的敬业，对职责的坚守，这也将会在以后的工作中不断的激励我，时刻要做好工作，敬畏自己的职责；另外，通过我的观察，师傅对产品质量这一块的每一个细节都很注重，每一个质控点都看得很细，质量是企业的生命线，这让我对我们的产品充满了信心，我们的生产线上有这些注重产品质量、产品细节的师傅们，再加上不断创新的各位技术精英们，我相信，我们产品的口碑会越来越越好，我们公司也一定会越来越好，越走越远！

敬畏. 感恩. 责任

Evaluation only.

诚朴敬业

用心做事

关键词3：确保质量

质量中心 周双

从近期二三线支援生产的实际效果来看，总体上还是不错的，起到了加快生产进度的作用。但我认为有两个问题需要特别注意：一是要重视员工岗前培训。每个岗位虽然重要程度不一样，或难或易，贴标贴，装箱，装电加热，转运，电性能等等工序，每次顶岗的人员不固定，人员所在的岗位也不固定，大部分顶岗人员没有经过培训就上岗，有标贴贴错的，电加热装错的，造成了返工和效率的浪费。每个岗位都有工艺标准要求，没有想象的那么简单，因此必须进行岗前培训，才能保证满足岗位要求。

二是要注意来料质量对产线效率及成品质量的影响。端盖、控制板、加热管等配件，在生产线上发生的来料不良，既影响了生产效率，也可能疏忽最终流入市场，带来售后成本的增加。因此要严把入厂检验关，保证生产顺畅以及出厂产品质量稳定。

关键词4：吃苦耐劳



生产计划部 卢燕芳：

近几个月，由于公司订单量较大，车间生产一线工作繁忙，领导将我派去2车间顶岗。在顶岗期间我深切体会到生产一线的工人真的很不容易，大家都埋头苦干，认真完成自己的工作。刚开始我手忙脚

乱，还没来得及完成我的工作流水线又往前跑了，幸好有大家的帮忙，才慢慢地跟上了生产节奏。生产过程中，我们需要把每一个问题都当成学习再学习的机会。不管在哪个工作岗位上，都要有吃苦耐劳，艰苦奋斗的精神，做事不能马虎了事，因为任何小细节都有可能造成大问题。我们每个人都要在自己的工作岗位上把工作做得更好，才能圆满地完成各项工作任务。

关键词5：一丝不苟

质量中心 于赐勇

最近公司组织的服务一线活动给我的工作以及生活都带来了积极而又正面的影响，同时也让我深深地体会到了车间一线工作人员的艰辛与不易。就拿我之前顶岗的撕膜工作来说，这个工作看似简单，但当我实际操作时才发现并没有想象中那么



容易，我的工作效率并不能及时地跟上车间的生产节奏。对于这个问题我也是进行了深入的思考，保护膜本身并没有问题，但当它和产品结合时却极大地影响了车间的生产效率。结合自身的工作我觉得作为一名外检，在检验过程中不单单要根据技术图纸关注物料本身的质量，同时也要关注到当它与产品结合时在保证质量的情况下是否是最佳搭配。这将促使我们在今后工作中以更加敏锐的目光和一丝不苟的精神去对待我们的工作。

来自一线的反饋

倪德林：在支援生产期间，绝大部分同事都能任劳任怨，积极主动为保证生产线正常运转贡献自己的力量。大家团结一致，凭着“任务不完成，不出车间门”的信念共同完成了每天的生产任务。

许士勇：尽管我们在具体的安排中可能存在不尽合理之处，但大家都给予了宽容和理解，能顾全大局，服从安排，表现出了高度的执行力。尤其值得表扬的是陈月琴和卢燕芳，她们从晨会开始全程以一线工人同样的标准要求自已，不仅能快速融入生产线的节奏，还能在完成本职工作之余支援上下道工序。

蒋婷：首先感谢各部门同事对我们生产一线的大力支持。装配线的工作比较繁琐，虽然刚开始有的人可能跟不上节奏，但经过一段时间后基本上都能适应。在这里我给参加支援生产的同事两点建议：一是上了生产线就不要随意走动或玩手机，二是车间加班时也不要提前离开，这样才能确保生产线的正常运转。

守住你的金矿

美国田纳西州有一位秘鲁移民，在这里他拥有六公顷山林，在美国掀起西部淘金热时，他变卖家产举家西迁，在西部买了九十公顷的土地进行钻探，希望能在这里找到金沙或铁矿。他一连干了五年，不仅没有找到任何东西，最后连家底也折腾光了，不得不又重返田纳西州。当他回到故地时，发现那儿机器轰鸣，工棚林立。原来，被他卖掉的那个山林就是一座金矿。如今，这金矿依在被开采，它就是美国著名的门罗金矿。

点评：在这个世界上，每个人都潜藏着独特的天赋，像金矿一样，埋藏在我们平淡无奇的生命中，一个人是否有幸挖到它，关键看能不能脚踏实地发挥自己的长处，用心去经营自己的人生。



生日快乐



本月出生的你，乐观坚强，聪明机智

印宏宾	繆群	高新华	严红梅	丁小林	殷霞
陈金林	顾遐平	梁开章	黄君楠	侯敏	陈培剑
贾政龙	刘华	高勤兰	薛红云	钟细香	刘寅
梵保兰	刘秀	刘雪华	倪其军	王月娣	范庭伟
陈培华	琚王来	徐文燕			



亲爱的各位家人、朋友
如果您对公司有任何意见、建议
或者有合作交流意向
请点击下方图片留言
我们会认真对待您的留言并作出反馈



高效储能管家

太阳能水箱 | 空气能水箱 | 地热能水箱 | 燃气采暖水箱 | 多能源水箱



- 投稿邮箱：646362585@qq.com
- 联系电话：400-886-1975
- 公司地址：江苏省靖江市新桥镇光芒路15号
- 公司网址：<http://www.newgomon.com/>



扫一扫关注我们